

# 令和2年度 ちゃいるどはうす森のほいくえん 事業報告書

## 1、保育所の運営

### ①定員 90名

0歳児15名 1歳児15名 2歳児15名 3歳児15名 4歳児15名 5歳児15名

### ②令和2年度年齢別・月別入所

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
0歳児	8	8	9	8	7	8	9	9	10	10	10	10
1・2歳児	25	25	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
3歳児	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
4歳以上児	36	36	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
合計	92	92	91	90	89	90	91	91	92	92	92	92

### ③職員数 令和2年度 28名

施設長 1名 ・主任保育士 1名 ・保育士16名 ・調理師 2名 ・栄養士 2名・

事務補助 1名 ・看護師 1名 ・保育アシスタント 4名

【嘱託医】小児科：おひさま子どもクリニック 内田 章先生

歯科：笠原歯科 金澤卓也先生

### ④職員会議の開催・・・ ZOOM を利用し実施した。

毎月1回、土曜日に全職員(パート含む)参加し共通理解を図る。子どもが安全かつ安心して過ごせ、保護者が安心して預ける事が出来る環境作りを目標に、個々の子どもの発達状況やクラスの強化事項等を報告し、相談内容については他職員からアドバイスを受けられるようにし、全職員がすべての子どもやクラスについて把握出来る様に会議を進めた。行事について討議し、安全管理・衛生管理・災害・救命等を議題にあげた。調理師を交え健康と食育に関する打ち合わせを行い、実践できるようにマイスターを配置し、食を営む力の育成に向けて力を入れた。

4月27日(月) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルスに対しての対応 実施しました。

5月23日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・ラインワークスの導入・新型コロナウイルス対応確認 実施しました

6月15日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認 実施しました

7月18日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認 実施しました

8月22日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認 実施しました

9月26日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認・透明マスクについて 実施しました

10月17日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認・収穫祭について 実施しました

11月14日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認 実施しました

12月12日(土) 事業報告会・クラス報告・新型コロナウイルス対応確認 ZOOM にて 実施しました

1月23日(土) クラス報告・給食会議・月次予定について・新型コロナウイルス対応確認・卒園式について 実施しました

2月19日（金）クラス報告・給食会議・月次予定について [実施しました](#)

3月13日（土）令和3年度配置発表 インターネットにて配信 [実施しました](#)

3月27日（土）クラス報告・給食会議・「全体的な計画」の評価と見直し・次月予定について [実施しました](#)

⑤研修 新型コロナウイルス感染拡大防止対策のためインターネットを活用し配信視聴したり、ZOOM を利用したりすることで、研修に参加することが出来た。

園内では、脳科学、医学、小児精神医学、心理学等最新の情報をもとに、保育者が自信をもって教育と保育に関わりそれによって、子どもと保護者が安心して過ごせるよう、年8回の園内研修、北関東モンテッソーリ教育研修会をZOOM・動画で実施、教育者の研修の場の提供と共に教育の質の向上に努める。保護者向け講演会を1回開催する。

その他行政、保育団体等の案内により、適任者を外部研修として参加実施。

【施設長研修・主任保育士研修・保育士研究委員会・保育士全体研修会・給食部会・等】

### 園内研修

実施日	内 容	担当
4/27	新型コロナウイルス対策（衛生管理・虐待防止）	ワークシート
5/23（土）	園庭活動の充実を図るための計画（A：晴 B：雨） ・登園自粛が終わって予想される子の姿（事前質問） ・具体的な子どもへのかかわり方（環境設定と提示）	根本
6/27（土）	安全管理 ・防災（台風・竜巻・不審者・地震・火事など） ・安全対策（水遊び・S I S D・誤飲） 水遊び活動の計画（クラスごとに行う）	副主任、キャリアアップ研修修了者が各カテゴリーごとに担当する
7/27（土）	新しい生活様式 アレルギー食の提供の仕方	村上 柴田
8/22（土）	5領域に関するクラスワーク ～ 秋から冬の園庭活動～	根本・柴田
9/26（土）	秋の園庭活動（計画・発表・講評・提示練習）	根本・柴田
10/17（土）	A：感染症対策 B：自然活動と園庭をつなげる（秋冬活動計画）	A：キャリアアップ修了者 B：杉本先生
1/23（土）	研修報告記録の書き方・中堅保育士研修・キャリアアップ研修・主任保育士 A：モンテッソーリ教師による研修	各研修者より A：杉本先生
3/27（土）	新年度研修（保育方針と内容・服務心得）	根本

## 外部研修

月日	研修名	開催者名
5/12～5/22	令和2年度社会福祉施設等新任職員研修	茨城県社会福祉協議会
6/5～6/30	オンライン会議 Web サービス活用講座	茨城県社会福祉協議会
8/2・7・27	キャリアアップマネジメント	株式会社ポピンズ
10/9～12/4	令和2年度 記録の書き方研修	茨城県社会福祉協議会
12/3	令和2年度保育士研修	茨城県社会福祉協議会
11/25	令和2年度 中堅保育士研修	茨城県社会福祉協議会
12/2・3・8	キャリアアップ食育・アレルギー	株式会社ポピンズ
11/25・12/6・9	キャリアアップ保護者支援・子育て支援	株式会社ポピンズ
11/6・10・17	キャリアアップ保健衛生・安全対策	株式会社ポピンズ
11/11	児童福祉施設給食関係研修	配信
11/14	国際オンラインセミナー ～自然を科学するモンテッソーリ教育～	北関東モンテッソーリ教育研究会
2月	令和2年度主任保育士研修	茨城県社会福祉協議会
2/6	モンテッソーリ教育の全体像	北関東モンテッソーリ教育研究会
3/22～3/27	新規採用予定職員研修会	茨城県社会福祉協議会

## 2、保育

### ①保育目標

保育園は児童福祉法に基づき、乳幼児の健全な発達のための温かい家庭的な保育園を目指すとともに、地域の児童福祉活動を行うものとする。

②保育時間 7時30分～19時00分（延長保育時間 18時30分～19時00分）

短時間保育：8：00～16：00      標準時間：7：30～18：30

### ③保育内容

保育指針の保育内容を軸に5領域の相互関係、総合的関わりを重視し、モンテッソーリ教育法と自然体験活動を融合させた内容で、以下のように援助する。

- ・人を思いやる 優しく強い心が育つよう援助する。
- ・物事に感動する 豊かな心が育つよう援助する。
- ・活発に遊べる 元気な子どもに育つよう援助する。
- ・自分の事が自分で出来る子どもに育つよう援助する。
- ・自分で感じ、考えることが出来る子どもに育つよう援助する。
- ・生きる力を子ども自身が育成できるよう援助し、全人格の形成を目指す。

### ④健康管理

- 1,医師による児童の健康診断（年2回実施 6/11・9/24）
- 2,歯科医師による園児の歯科検診（年2回実施 6/4・10/21）
- 3,園児の尿検査（3歳児以上対象年2回実施）

4,園児の身体測定（毎月1回実施）

5,職員の細菌検査（調理担当者,クッキング担当者, 乳児担当職員,休息保育士は毎月1回実施）

ノロウイルス検査：調理担当者 11/2 実施

6,職員の健康診断（8/22・非営利活動法人 巡回クリニックにて実施）

#### ⑤スクール等の実施状況

スイミングスクール 希望者参加 ジェルスイミングクラブ（新型コロナウイルス感染予防対策として実施なし）

乗馬スクール 月2回実施予定 乗馬クラブ ウインズ（10月より実施）

和太鼓 月1回実施予定（株）日本総合音楽研究（新型コロナウイルス感染予防対策として実施なし）

ワールドサークル 週1回実施予定 バイリンガルチーム 予定通り実施

#### ⑥特別保育事業

・延長保育事業 年間利用者数 延べ386名

・一時預かり保育事業曜日～金曜日 9：00～17：00 年間利用者数 延べ14名

・休日保育事業 日曜日・休日 7：30～18：30 年間利用者数 延べ35名

#### ⑦主な行事

4月 8日（水） 新入児を迎える会 ＊その後入園児月に実施

5月21・22日（木・金）親子ファーマーズ実施中止 代替え：インターネット配信

6月30日（火）親子ふれあいの会実施中止

8月・9月 保護者の保育士体験中止

10月3日（土）うんどうのつどい実施 規模を変更

10月29日（木）収穫祭実施 保護者参加規模を変更して

11月 さわやかマナーアップ運動実施

12月25日（金）クリスマス会実施 密にならないように各クラスで実施

2月 5日（金）子育て支援講座 松浦先生動画配信

2月18日（水）保育参観実施（インターネットにて）アンデルセン組 24名参加

3月13日（土）卒園式実施（人数制限をして）

3月25日（木）保育参観実施（インターネットにて）グリム組・イソップ組 21名参加

3月26日（金）お別れ遠足実施 神峰動物園 年長児対象

（保護者は現地集合後保護者と園児は現地解散）

3月31日（水）お別れ会実施 年長児保護者参加

※お誕生会は毎月第3水曜日に 実施 各クラスにて対応

※避難訓練は消防総合訓練を年2回(5月・10月)、不審者訓練(12月)、地震訓練(6月・2月)を組入れ毎月1回実施予定

※サッカー体験 毎月1回 ポルターラSC 新型コロナ感染予防のため中止

年2回 ホーリーホック 中止

#### ⑧卒園児向けサマースクール

8/24～8/28 10名程度

- ・地区子育て支援の一貫とし、子ども達だけで過ごしている家庭、働く世帯の低学年の卒園した小学生を対象としていたが、新型コロナウイルス感染防止対策のため中止

### ⑨同法人内2園の交流事業

稲作を通し4月の除草～11月の収穫祭までの間3～6歳児を対象に共同作業を通して交流を深める予定だったが、新型コロナウイルス感染防止策のため各園に分かれて実施。

### ⑩地域交流

- ・母の日セブンイレブン（中止）・勤労感謝の日 感謝を届ける（郵送での対応）・実習生受け入れ
- ・高校生職場体験

### ⑪異文化コミュニケーション事業

日本語を母国語としない日本人以外の担当者を配置し言語や文化の違いを体感的にわかるようにする。あくまでも外国語を教えるのではなく、自分と違う人がいる、そのような人たちとのコミュニケーションを図る事によって自分との違いを知り、その違いを受け入れることが出来るというのが目的となる。すなわち平和教育へも繋がる。今年度はスリランカ、フィリピン出身の担当者の2名配置した。

### ⑫3歳～6歳モンテッソーリ教育の強化を予定

毎月、連続した5日間に外部モンテッソーリ教育教師に来ていただき、モンテッソーリ教育法を使った教育内容の強化をする。又、その期間は教育会議を毎日開催し、職員教育も強化する予定でしたが、新型コロナウイルス感染予防対策として県外からの講師の移動が難しいと判断し日数や形式を変更して実施。インターネット通信を利用し午前中に保育観察を行い、午後に職員研修を行った。

### ⑬外部見学・研修の受け入れ

国外や県外などの見学者は受け入れなかった。入所を希望する見学者に対し見学を受け入れる対応をした。また、見学の際には一度に受け入れる人数の制限の制限を設け、各日2組以内の受け入れをした。（年間延べ35組）

ちやいるどはうす森のほいくえん拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
事業活動による収入	保育事業収入	123,000,000	127,265,341	-4,265,341
	委託費収入	110,000,000	114,142,990	-4,142,990
	利用者等利用料収入	7,500,000	7,418,897	81,103
	利用者等利用料収入(一般)	7,500,000	7,418,897	81,103
	その他の事業収入	5,500,000	5,703,454	-203,454
	補助金事業収入(公費)	5,300,000	5,530,454	-230,454
	補助金事業収入(一般)	200,000	173,000	27,000
	受取利息配当金収入	1,000	1,131	-131
	その他の収入	1,560,000	1,515,069	44,931
	利用者等外給食費収入	1,500,000	1,444,900	55,100
	雑収入	60,000	70,169	-10,169
	事業活動収入計(1)	124,561,000	128,781,541	-4,220,541
	事業活動による支出	人件費支出	84,667,500	84,435,834
職員給料支出		66,000,000	65,976,475	23,525
職員賞与支出		8,000,000	7,829,431	170,569
退職給付支出		667,500	667,500	
法定福利費支出		10,000,000	9,962,428	37,572
事業費支出		10,953,575	10,927,523	26,052
給食費支出		3,500,000	3,413,993	86,007
保健衛生費支出		820,000	807,786	12,214
保育材料費支出		3,900,000	3,996,963	-96,963
消耗器具備品費支出		600,000	603,566	-3,566
保険料支出		271,975	271,975	
賃借料支出		1,676,600	1,676,600	
車輛費支出		180,000	155,210	24,790
雑支出		5,000	1,430	3,570
事務費支出		19,548,200	19,823,153	-274,953
福利厚生費支出		500,000	472,196	27,804
職員被服費支出		50,000	462,583	-412,583
旅費交通費支出		1,300,000	1,259,740	40,260
研修研究費支出		200,000	196,831	3,169
事務消耗品費支出		350,000	312,850	37,150
印刷製本費支出		500,000	511,747	-11,747
水道光熱費支出		2,500,000	2,625,889	-125,889
修繕費支出		2,300,000	2,320,680	-20,680
通信運搬費支出		700,000	645,739	54,261
会議費支出		50,000	47,561	2,439
業務委託費支出		2,300,000	2,236,430	63,570
手数料支出		1,000,000	1,021,096	-21,096
保険料支出	700,000	659,380	40,620	
賃借料支出	1,200,000	1,190,358	9,642	
土地・建物賃借料支出	3,448,200	3,448,200		
保守料支出	650,000	648,560	1,440	
雑支出	1,800,000	1,763,313	36,687	
支払利息支出	1,292,273	1,264,473	27,800	
事業活動支出計(2)	116,461,548	116,450,983	10,565	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	8,099,452	12,330,558	-4,231,106	
施設整備等に	収入			
	施設整備等収入計(4)			
	設備資金借入金元金償還支出	10,716,000	10,716,000	
	支			
固定資産取得支出	700,000	638,090	61,910	
建物取得支出	300,000	328,000	-28,000	
車輛運搬具取得支出	200,000		200,000	

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
よる 収 支	出			
	器具及び備品取得支出	200,000	116,600	83,400
	構築物取得支出		193,490	-193,490
	施設整備等支出計(5)	11,416,000	11,354,090	61,910
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		-11,416,000	-11,354,090	-61,910
そ の 他 の 活 動 に よ る 収 支	収			
	長期運営資金借入金収入	2,531,568	2,531,568	
	長期運営資金借入金収入	2,531,568	2,531,568	
	その他の活動による収入	1,432,030	1,432,030	
	その他の収入	1,432,030	1,432,030	
	その他の活動収入計(7)	3,963,598	3,963,598	
	支			
	拠点区分間繰入金支出	7,000,000	7,841,061	-841,061
	拠点区分間繰入金支出	7,000,000	7,841,061	-841,061
	その他の活動支出計(8)	7,000,000	7,841,061	-841,061
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		-3,036,402	-3,877,463	841,061
予備費支出(10)				
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		-6,352,950	-2,900,995	-3,451,955
前期末支払資金残高(12)		14,712,564	16,793,998	-2,081,434
当期末支払資金残高(11)+(12)		8,359,614	13,893,003	-5,533,389

ちやいるどはうす森のほいくえん拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
サ	収	保育事業収益	127,265,341	134,113,783	-6,848,442
		施設型給付費収益		121,560,240	-121,560,240
		保育所運営費収益		121,560,240	-121,560,240
		委託費収益	114,142,990		114,142,990
		利用者等利用料収益	7,418,897		7,418,897
		利用者等利用料収益(一般)	7,418,897		7,418,897
		私的契約利用料収益		8,528,400	-8,528,400
	益	その他の事業収益	5,703,454	4,025,143	1,678,311
		補助金事業収益(公費)	5,530,454	2,915,200	2,615,254
		補助金事業収益(一般)	173,000		173,000
		その他の事業収益		1,109,943	-1,109,943
		サービス活動収益計(1)	127,265,341	134,113,783	-6,848,442
サ	ビ	人件費	82,712,054	84,494,055	-1,782,001
		職員給料	65,976,475	61,193,369	4,783,106
		職員賞与	3,214,681	5,636,718	-2,422,037
		賞与引当金繰入	2,890,970	4,614,750	-1,723,780
		派遣職員費		753,699	-753,699
		退職給付費用	667,500	623,000	44,500
		法定福利費	9,962,428	11,672,519	-1,710,091
		事業費	10,927,523	13,027,898	-2,100,375
		給食費	3,413,993	4,002,284	-588,291
		保健衛生費	807,786		807,786
		保育材料費	3,996,963	612,279	3,384,684
		消耗器具備品費	603,566		603,566
	ス	保険料	271,975	35,050	236,925
		賃借料	1,676,600	502,512	1,174,088
		教育指導費		4,389,887	-4,389,887
		保育用品費		3,485,886	-3,485,886
		車輦費	155,210		155,210
		雑費	1,430		1,430
		事務費	19,823,153	21,197,473	-1,374,320
		福利厚生費	472,196	1,446,758	-974,562
		職員被服費	462,583		462,583
		旅費交通費	1,259,740	1,733,880	-474,140
		研修研究費	196,831	1,400,839	-1,204,008
		事務消耗品費	312,850	1,099,850	-787,000
	増	印刷製本費	511,747	22,334	489,413
		水道光熱費	2,625,889	2,641,166	-15,277
		燃料費		100,415	-100,415
		修繕費	2,320,680	2,170,056	150,624
		通信運搬費	645,739	571,540	74,199
		会議費	47,561	201,820	-154,259
		広報費		11,800	-11,800
		業務委託費	2,236,430		2,236,430
減		手数料	1,021,096	2,697,661	-1,676,565
		保険料	659,380	558,360	101,020
		賃借料	1,190,358	1,091,310	99,048
		土地・建物賃借料	3,448,200	4,201,167	-752,967
	租税公課		18,650	-18,650	
	保守料	648,560		648,560	
	渉外費		222,150	-222,150	
	諸会費		549,876	-549,876	
	図書教育費		25,796	-25,796	
	の	用			
	部				



ちやいるどはうす森のほいくえん拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位：円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	
	雑費	1,763,313	432,045	1,331,268	
	減価償却費	14,109,293	16,093,962	-1,984,669	
	減価償却費	14,109,293	16,093,962	-1,984,669	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	-5,336,098	-7,245,348	1,909,250	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	-5,336,098	-7,245,348	1,909,250	
	サービス活動費用計(2)	122,235,925	127,568,040	-5,332,115	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		5,029,416	6,545,743	-1,516,327	
サービス活動外増減の部	収	受取利息配当金収益	1,131	1,042	89
		その他のサービス活動外収益	1,515,069	3,142,086	-1,627,017
		利用者等外給食収益	1,444,900	1,900,944	-456,044
		雑収益	70,169	1,241,142	-1,170,973
		サービス活動外収益計(4)	1,516,200	3,143,128	-1,626,928
	費	支払利息	1,264,473	1,406,551	-142,078
		支払利息	1,264,473	1,406,551	-142,078
		サービス活動外費用計(5)	1,264,473	1,406,551	-142,078
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	251,727	1,736,577	-1,484,850
経常増減差額(7)=(3)+(6)		5,281,143	8,282,320	-3,001,177	
特別増減の部	収	拠点区分間繰入金収益		7,251,100	-7,251,100
		拠点区分間繰入金収益		7,251,100	-7,251,100
		その他の特別収益	1,432,030		1,432,030
		その他の特別収益	1,432,030		1,432,030
		特別収益計(8)	1,432,030	7,251,100	-5,819,070
	費	固定資産売却損・処分損		578,814	-578,814
		建物売却損・処分損		147,131	-147,131
		器具及び備品売却損・処分損		431,683	-431,683
		拠点区分間繰入金費用	7,841,061	8,928,919	-1,087,858
		拠点区分間繰入金費用	7,841,061	8,928,919	-1,087,858
特別費用計(9)	7,841,061	9,507,733	-1,666,672		
特別増減差額(10)=(8)-(9)		-6,409,031	-2,256,633	-4,152,398	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		-1,127,888	6,025,687	-7,153,575	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		38,027,388	32,001,701	6,025,687
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		36,899,500	38,027,388	-1,127,888
	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	その他の積立金積立額(16)				
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		36,899,500	38,027,388	-1,127,888

ちやいどはうす森のほいくえん拠点区分 貸借対照表

令和 3年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流動資産	21,372,646	23,887,431	-2,514,785	流動負債	21,086,613	22,424,183	-1,337,570
現金預金	6,144,805	13,953,992	-7,809,187	事業未払金	1,062,789	6,763,124	-5,700,335
事業未収金	5,709,950		5,709,950	1年以内返済予定設備資金借入金	10,716,000	10,716,000	
未収金		6,011,900	-6,011,900	未払費用	6,175,687		6,175,687
未収補助金	5,530,454		5,530,454	職員預り金	241,167	330,309	-89,142
貯蔵品	2,648,362	2,746,423	-98,061	賞与引当金	2,890,970	4,614,750	-1,723,780
立替金	271,855		271,855	固定負債	114,977,136	123,161,568	-8,184,432
前払費用	1,067,220	1,038,760	28,460	設備資金借入金	109,914,000	120,630,000	-10,716,000
短期貸付金		136,356	-136,356	長期運営資金借入金	5,063,136	2,531,568	2,531,568
固定資産	252,565,854	266,037,057	-13,471,203	負債の部合計	136,063,749	145,585,751	-9,522,002
基本財産	176,505,564	182,462,596	-5,957,032	純 資 産 の 部			
土地	18,909,016	18,909,016		国庫補助金等特別積立金	90,975,251	96,311,349	-5,336,098
建物	157,596,548	163,553,580	-5,957,032	国庫補助金等特別積立金	90,975,251	96,311,349	-5,336,098
その他の固定資産	76,060,290	83,574,461	-7,514,171	その他の積立金	10,000,000	10,000,000	
建物	32,003,523	35,925,326	-3,921,803	整備資金積立金	10,000,000	10,000,000	
構築物	22,678,268	24,855,971	-2,177,703	次期繰越活動増減差額	36,899,500	38,027,388	-1,127,888
器具及び備品	5,155,658	6,268,424	-1,112,766	(うち当期活動増減差額)	-1,127,888	6,025,687	-7,153,575
権利	1,087,677	1,210,689	-123,012				
ソフトウェア	135,164	314,051	-178,887				
差入保証金	5,000,000	5,000,000					
整備資金積立資産	10,000,000	10,000,000		純資産の部合計	137,874,751	144,338,737	-6,463,986
資産の部合計	273,938,500	289,924,488	-15,985,988	負債及び純資産の部合計	273,938,500	289,924,488	-15,985,988